

# Arnaud COUTURIER

## COUTURIER Conseil

58 A Avenue Clémenceau

69230 Saint-Genis Laval

Tél : +33.6.89.56.06.78

**arnaud@couturier-conseil.com**

### **DOMAINES DE COMPETENCES**

---

- Conception de système d'information (SAP WM-HUM-PP, QM...)
- Conseil en organisation logistique/Production
- Assistance au choix de progiciel
- Secteurs d'activité : Industrie, Pharmacie
- Expertises fonctionnelles : Supply Chain Management, Qualité, Achats, Comptabilité, Administration des ventes,

### **PRINCIPALES REFERENCES DE CONSEIL**

---

**Sanofi** (Pharmacie/Chimie). **Deploy Athena**. Depuis 03/2019

*Intervention en tant que consultant deploy PP sur le site de Anagni (Italie)*

**Sanofi** (Pharmacie/Chimie). **Support N3 Design&Build Athena**. De 02/2015 à 02/2019

*Intervention en tant que consultant PP/WM/HUM/QM :*

- Support N3 incidents sur sites monde de sanofi
- Support N3 déploiement sur sites monde de sanofi
- Amélioration Core model pour projet Brésil (PP/QM)
- Amélioration Core model staging (PP/WM/HUM)
- Amélioration Core model Distribution (LE/WM/HUM)
- Préparation et exécution Carve-out
- Logistic solution owner

**Sanofi** (Pharmacie/Chimie). **Processus Qualité du site de Vitry**. De 06/2014 à 02/2015

*Intervention en tant que consultant QM :*

- Remise à niveau et formalisation des processus Qualité du site de Vitry/Seine
- Formation QM pour 6 Key users et 100 end users

**Sanofi Pasteur** (Pharmacie). **Informatisation de nouveaux bâtiments de production**. De 01/2012 à 06/2014

*Intervention en tant que chef de projet :*

- Pilotage mise en œuvre SAP (Logistique), MES (XFP), interface avec SCC

*Intervention en tant que chef de projet :*

- Spécifications avant-projet et chiffrage
- Mise en œuvre SAP (WM, HUM en production)

**Sanofi Pasteur Projet DEFI (Pharmacie). Informatisation de nouveaux bâtiments de production et contrôle.** De 06/2008 à 12/2011

*Intervention en tant que chef de projet :*

- Spécifications avant-projet et chiffrage
- Pilotage exécution projet (Infra, ERP: SAP, LIMS : Labware,...)

**Sanofi Pasteur Projet Vivaldi (Pharmacie). Mise en place des flux stockage et production dans un nouveau bâtiment de formulation. >Interfaçage avec un MES pour la pesée et le suivi de fabrication.** De 09/2007 à 04/2009

*Intervention en tant que DP - Consultant PP/ WM / HUM / QM*

**EUROCOPTER Projet FAL (secteur Aéronautique): Mise en place de l'assemblage final des hélicoptères civils et militaires.** De 06/2007 à 09/2007

*Intervention en tant que Consultant Logica PS / PP / MM en phase conception générale et conception détaillée*

**Chanel Projet Pegase (secteur Parfum & Beauté): Mise en place de gestion des stocks (matières, semi-finis, composants, produits finis) par unités de manutention et mise en place de la fabrication process.** 11/2005 à 05/2007

*Intervention en tant que DP - Consultant Logica PP/ WM / HUM du cadrage au post-démarrage*

- Pilotage projet (avec chef de projet client)
- Préparation et animation des ateliers
- Rédaction des livrables
- Recherche de solutions SAP sur les processus fabrication, conditionnement
- Prise en compte de contraintes réglementaires
- Mise en œuvre de terminaux radio Sapconsole
- Interface avec un logiciel de pesée

**Core Products Projet MIM (sous-traitant automobile): Mise en place d'unités de manutentions dans les magasins matières, semi-finis et produits finis.** 06/2005 – 01/2006

*Intervention en tant que Consultant Senior Unilog PP/ MM / WM du cadrage au post-démarrage*

- Préparation et animation des ateliers

- Rédaction des livrables
- Recherche de solutions SAP sur les processus réceptions, stockage, production, préparation de commandes
- Mise en œuvre de terminaux radio Sapconsole

**Groupe SEB Projet Marché France** (fabrication électroménager): 04/2004 – 04/2005

*Intervention en tant que Consultant Senior Unilog MM / WM / SD*

- Assistance au cadrage et pilotage projet
- Recherche de solutions Métiers et SAP (planification et flux inter-compagnie)
- Assistance auprès du centre de compétence

**Pasteur Projet DIALOG P2** (Pharmacie). De 01/2003 à 06/2004

*Intervention en tant que Consultant Senior Unilog MM / WM,*

- En tant que Responsable du domaine Logistique :
  - Préparation et animation des ateliers
  - Rédaction des livrables
  - Recherche de solutions SAP
  - Encadrement des consultants.
- Solutions étudiées :
  - Mise en place des outils de gestion d'un magasin de distribution sur un système décentralisé (WMS) (quarantaine informatique et aspects réglementaires, pilotage des ordres de rangement, identification des flux par étiquettes code à barres, gestion par unités de manutention (HUM), interaction avec des chariots filoguidés tridirectionnels ...)
  - conséquences en termes de solutions SAP proposées (stratégies d'entrées et de sorties, objets de stock et unités de stockage, découpage du magasin, lien avec les autres domaines de l'entreprise, impact sur le système qualité QM)

**TEFAL Projet Magasin PF** (fabrication électroménager): De 01/2003 à 10/2004

*Intervention en tant que Consultant **Senior Unilog MM / WM / SD**, du cadrage au post-démarrage*

- cadrage du projet
  - Préparation et animation des ateliers
  - Rédaction des livrables
  - Recherche de solutions SAP
  - Encadrement des consultants.
- Solutions étudiées :

- Mise en place des outils de gestion d'un magasin de distribution sur un système décentralisé (WMS) (pilotage des ordres de rangement, identification des flux par étiquettes code à barres, préparation de commandes , livraisons, interaction avec des chariots filoguidés tridirectionnels ...)
- conséquences en termes de solutions SAP proposées (dialogue entre 1 ERP et 1 système magasin de versions différentes, stratégies d'entrées et de sorties, objets de stock et unités de stockage, découpage du magasin, préparation de commandes palettes mono et multi-références)

**Gaz de France Projet RAPSODIE.** De 01/2002 à 12/2002

*Intervention en tant que Consultant Senior Unilog MM / WM, en phases de conceptions générales et détaillées (Projet Radio Fréquence SAPConsole en version 4.6C)*

- Préparation et animation des ateliers
- Rédaction des livrables
- Recherche de solutions SAP.

*Intervention en tant que Consultant Senior Unilog **MM / SD**, pour maintenance et modification de structures (version 4.6C)*

*Intervention en tant que Consultant Senior Unilog **MM / SD**, pour montée de version SAP (3.11 vers 4.6C)*

- Validation du paramétrage
- Déroulement des flux
- Définition des habilitations
- Mise à jour documentation
- Définition des migrations
- Rédaction des modes opératoires.

**Aventis Pasteur Projet GIMA (Pharmacie).** De 02/2001 à 12/2001

*Intervention en tant que Consultant Senior Unilog MM / WM, du cadrage au post-démarrage*

- En tant que Responsable du domaine Logistique :
  - Préparation et animation des ateliers
  - Rédaction des livrables
  - Recherche de solutions SAP
  - Encadrement des consultants.
- Solutions étudiées :
  - mise en place des outils d'un magasin grande hauteur dans une société pharmaceutique (quarantaine informatique et aspects réglementaire, pilotage des ordres de rangement, identification des flux par étiquettes code à barres, interaction avec des chariots filoguidés tridirectionnels ...)
  - conséquences en termes de solutions SAP proposées (stratégies d'entrées et de sorties, objets de stock et unités de stockage, découpage du magasin, lien avec les autres

domaines de l'entreprise : production et distribution, impact sur le système qualité QM)

## **AUTRES EXPERIENCES PROFESSIONNELLES**

---

### **SEB Développement (Groupe SEB)**

*Expert LOGISTIQUE – PRODUCTION (1997 à 2000) :*

Définition des règles de gestion (logistique et production) du Groupe SEB,

Paramétrage de ces règles dans le logiciel SAP (PP-MM-WM)

Déploiement du nouveau système d'information dans les sociétés du groupe :  
démarrage de la société TEFAL, intégration avec CO et SD

Définition des plans de formation, réalisation du contenu et formation des utilisateurs

Animation de journées de capitalisation

### **CALOR SA (Groupe SEB)**

*Responsable gestion de production (1995 à 1997) :*

Planification et plan de charge, ordonnancement, suivi de la production,  
approvisionnement, gestion des stocks et des magasins, coordination inter-sites,

Animation d'une équipe de quatre personnes

*Responsable service maintenance (1994) :*

Entretiens et travaux neufs, maintenance curative et préventive, prototypes BE,

Restructuration du service (26 personnes).

*Responsable service Productivité et Organisation générale (de 1991 à 1994) :*

Responsabilités des données techniques, autorisation des moyens de production, étude  
et développement des produits spécifiques,

Animation de 10 techniciens

Organisation générale : implantation des lignes de production et certification ISO 9000.

*Responsable cellule CAO (de 1989 à 1991) :*

Gestion du parc (six stations de travail),

Formation de l'équipe (14 projeteurs).

*Chef de projet études et développement (de 1987 à 1989) :*

Réalisation de prototype, cahier des charges marketing, étude prix de revient

---

Diplômé de l'**Ecole Catholique des Arts et Métiers de Lyon** (1986)

Langues : **anglais, allemand**

Né le 12 août 1963