



Patrick LEGENDRE

Consultant & Formateur SAP Sénior

Inspirer – Faciliter – Accompagner – Réaliser

*La simplicité est la sophistication suprême
(Léonard de Vinci)*

MA PROPOSITION

Ma capacité à améliorer les organisations, très tôt reconnue, me permet d'occuper naturellement des fonctions de conseil et de métiers supports. L'apport du digital est un formidable levier pour mon activité. J'évolue autant en maîtrise d'ouvrage qu'en maîtrise d'œuvre des systèmes d'information (ERP : SAP, Microsoft Dynamics). Mes actions contribuent à définir et à mieux utiliser le SI, elles participent à donner du sens au rôle de chacun. L'organisation gagne en agilité. La performance des activités est améliorée. Je souhaite continuer à partager cette dynamique.

COMPÉTENCE

Project management



Processus métiers



SAP S/4HANA & ECC



SAP : MM, WM, LE, PM, EAM, EWM



SAP : Flux de planification



SAP : LE-TRA, SD, PP, QM, PS



CONTACT

Pf : +689 87 24 27 65

Fr : +33 (0)7 83 37 89 22

ple@ikiconsulting.com

Moorea, Polynésie française

ME SUIVRE

[linkedin.com/in/patrick-legendre](https://www.linkedin.com/in/patrick-legendre)

> EXPÉRIENCES

IKI CONSULTING

Consultant organisation et IT – fondateur, gérant

Polynésie Française, Nouvelle-Calédonie, Métropole

ERP SAP

Depuis 2018

Clients : Air Tahiti, SUEZ, Air Tahiti nui, ENGIE, Administration, Accenture, Viseo, Groupe Wane

- Consultant formateur SAP S/4HANA & ECC (MM, WM, EWM, PP, SD, PM, EAM, LE, LE-TRA)
- Élaboration de schéma directeur et stratégique de système d'information, Urbanisation
- Audit & projet : Organisation, Processus, Système d'information
- Élaboration et suivi de feuille de route, assistance à maîtrise d'ouvrage, ...

MANAO pour KONIAMBO NICKEL

Consultant organisation et IT – fondateur, gérant

Nouvelle-Calédonie, Guyane Française

ERP SAP

2012 – 2018

Dans le cadre du nouveau complexe industriel Koniambo Nickel SAS (9 milliards de \$ d'investissement, site de 10 000 personnes en phase de construction, 2 000 en phase de production) :

- Amélioration des organisations, des processus métiers et de la solution SI
- Élaboration et réalisation de la stratégie SI, Implication métier, Paramétrage SAP
- Accompagnement et montée en compétence des utilisateurs et équipe SI

ARMOR GROUP

Responsable de domaines fonctionnel

Nantes, Métropole

ERP SAP,

Microsoft Dynamics

2001 – 2010

D'une société familiale, l'entreprise est devenue un groupe leader mondial et européen :

- Urbanisation et paramétrage du système d'information
- Élaboration et mise en œuvre du schéma directeur et stratégique :
 - Organisation / Processus / Système d'information
- Garant d'un périmètre fonctionnel stratégique

ALTEN pour ALCATEL

Consultant Supply Chain – Planification

Laval, Métropole

ERP SAP

1998 – 2001

Mon action a contribué à :

- Évoluer d'une organisation mono-site à du multi-sites
- Multiplier par cinq la capacité de livraison de l'unité de profit
- Avoir un taux de service client proche de 100% sans stock de produit fini
- Déployer de nouvelles méthodes de planification flexibles et agiles

> CURSUS & CERTIFICATION

- SAP S/4HANA
- Scrum Master, Product Owner
- Coach
- Ingénieur en Génie des Systèmes Industriels
- D.U.T en Génie Mécanique et Productique
- BAC E (Sciences et Technologie)

Certification 2023

Certification en cours

Formation en cours

La Rochelle 1994

Nantes 1991

Saint-Nazaire 1989

> HOBBIES



Régate
Croisière



Pêche
Partage



Tour du monde
Explorer



Randonnée
Trail – Running



Chocolat
Endurance

Récapitulatif de certaines de mes réalisations :

Groupe			
	www.alcatelmobile.com	www.armor-group.com	www.koniambonickel.nc www.glencore.com
Secteur	Téléphonie Mobile - Électronique	Consommable d'impression - Chimie	Extraction et production de nickel - secteur Minier
Chiffres	<ul style="list-style-type: none"> 80 000 téléphones / jour SupplyChain : 100 pers. 3 sites de production 3 sites logistiques 	<ul style="list-style-type: none"> 21 sites 2 000 Salariés 80% du CA à l'export 	Personnel sur site : <ul style="list-style-type: none"> Construction : 10 000 Mise en service : 6 000 Production : 2 000
Environnement Complexe			
	4 ans	10 ans	6 ans
Chemin parcouru			
	<ul style="list-style-type: none"> Multiplication des capacités de livraison par 5 0 stock de produits finis Satisfaction client proche de 100% 	<ul style="list-style-type: none"> Passer d'une entreprise familiale à un leader français, européen et mondial 	<ul style="list-style-type: none"> Le complexe industriel est devenu site pilote "SI et processus" au sein du groupe Glencore : <ul style="list-style-type: none"> - 150 sites - 145 000 employés - CA 2019 : 216 M\$
Mon Rôle			
 	Inspirer – Proposer – Faciliter – Accompagner – Réaliser		
	<ul style="list-style-type: none"> Assistant à Maîtrise d'ouvrage Déploiement de nouvelles méthodes de planification flexible et agile avec SAP. <p><i>C'était en 2000 !</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> Conseiller l'équipe dirigeante Accompagner la stratégie du groupe Choix et mise en place de leviers digitaux Garant d'un périmètre fonctionnel 	<ul style="list-style-type: none"> Facilitateur et force de proposition Proposer et déployer de nouvelles organisations, de nouveaux processus Expert métiers et SAP
Leviers			
Organisation			
Processus			
Système d'information			
Stratégie effective			
Opportunité			
Paramétrage SAP		MM, WM, PM, PS, QM, LE	MM, PM, PS,
Outils Digitaux			
			
			

ALCATEL

- « Key User » Supply Chain rattaché à la direction des opérations – Consultant (4 ans)
- De l'expression du besoin à l'accompagnement des utilisateurs (Achat, Appro, Gestion des stocks, Service client, Livraison client)
- Défendre les évolutions de la solution souhaitées auprès du PMO
- Plusieurs montées de version
- Évolution des processus, de l'organisation, des méthodes de travail tous les 3 mois
→ J'étais le référent monde pour tous les processus « Supply Chain »
- Première solution SAP métropolitaine à utiliser toutes les couches de planification (Prévision, PIC, PDP, MRP, Ordonnancement, ...). Toutes les possibilités sur cette période étaient utilisées (Pris en exemple par SAP), le déploiement de SAP APO était envisagé
→ J'étais pressenti pour être chef de projet et ensuite responsable du département planification monde avant d'être recruté par Armor Group
- SAP R/3 : usage des modules MM, SD, QM, et flux de planification

ARMOR GROUP

- Responsable du périmètre fonctionnel (Achat, Approvisionnement, Plateforme logistique, Préparation de commande client, Transport, Maintenance Industrielle, Flux de planification) rattaché à la Direction des Système d'Information – Salarié (10 ans)
- Ma responsabilité était engagée à la fois sur le quotidien des opérations et sur toutes les évolutions permettant d'accompagner la stratégie du groupe (Qualité du besoin, Choix et suivi des éventuels prestataires, Accompagnement, ...) – Plus d'une cinquantaine de projets et d'évolutions majeures menés à bien.
- Passage d'AS 400 à SAP R/3 pour les établissements français, suivi de plusieurs déploiements pour le groupe
- Ajout des modules Transport client (LE-TRA) et Maintenance industrielle (PM) à la solution initiale (chef de projet, accompagnement, paramétrage, ...)
- Plusieurs montées de version SAP R/3, MySAP ...
- Paramétrage des modules : MM, WM, LE, LE-TRA, PM, Flux de planification - BackUp : PP, SD, QM, ...

KONIAMBO NICKEL

- En tant que consultant indépendant, j'ai mené plusieurs missions temps plein pour le compte du complexe industriel « Koniambo Nickel » - (durée des missions successives 7 ans).
- Mon périmètre comprenait la maintenance industrielle (1 000 personnes) répartie dans plusieurs départements du complexe et le département « Supply Chain » comprenant les achats, approvisionnement, les stocks (+ de 30 000 références), les livraisons des clients externes et internes. En fonction des missions, j'étais rattaché aux opérations ou à la DSI.
- Mes actions portaient sur des évolutions d'organisation, de processus, de solution SAP – Nouvelles fonctionnalités, repositionnement de la solution SAP et de l'organisation, beaucoup d'accompagnement, paramétrage de la solution si compliqué pour les consultants.
- Plusieurs évolutions de solution SAP sont reprises dans les autres entités du groupe Glencore
→ Mes travaux ont dépassé le périmètre du complexe de Koniambo Nickel.
- Modules : MM, PM, SD, PP, PS, Flux de planification