Bertrand LEFEBVRE

Tél. : +33 (**0)678-499-350**

[b.lefebvre.c@gmail.com](mailto:b.lefebvre.c@gmail.com)

Né le 09/09/1971

|  |
| --- |
| **Responsabilités exercées :** |

* Consultant fonctionnel SAP ECC6 sur les modules logistiques **MM-LE-SD- Standard & IS Retail**
* Consultant fonctionnel en charge des spécifications métiers et détaillées pour outils de simulation BW-BIIP intégrés à ECC ou APO.
* Coordinateur de projet SI, Conduite de projet coté MOA domaines logistique et gestion
* Chef de projet
* Formateur

|  |
| --- |
| **COMPETENCES :** |

* Intégration du progiciel SAP : conception générale, conception détaillée, paramétrage, spécification de reprise des données et de développement, mise en œuvre, test, support. Module **MM LE SD**
* Rédaction de spécifications métier détaillées pour outils BW BI IP de simulation intégrés à ECC ou APO.
* Conduite du changement : animation / coordination de projet, adaptation des modes de fonctionnements, communication.
* Formation
* Secteurs : Industrie / Utilities / Distribution

|  |
| --- |
| **SYNTHESE DE CARRIERE :** |

Janvier 2007 : **Entreprise individuelle** (Indépendant)

Prestations de services et conseils pour projet sur base de progiciel SAP. Spécialisé sur les modules **MM SD LE**

Mars 2000 à Décembre 2006 : **IBM Global Services Région Nord** Consultant **SAP logistique**/ Chef de projet

Juin 1998 à Mars 2000 : **CAP GEMINI Nord-Est** Consultant Fonctionnel SAP **MM SD Retail**

Février 1997 à Juin 1998 : **CIMAD** (IBM Global Services) Offre de service SAP à Paris

Consultant Fonctionnel **SAP Material Management**

Octobre 1995 à Février 1997 : **TELSOFT** **C**oopération du **S**ervice **N**ational en **E**ntreprise à Bruxelles : Ingénieur Technico-commercial, lancement d’une solution **E**lectronic **D**ata **I**nterchange sur le BENELUX. Commercialisation de matériel Radio Fréquence pour gestion d’entrepôt.

|  |
| --- |
| **EXPERIENCE PROFESSIONNELLE SUR PROJET** |

*June 2015 to today:* ***L’ORÉAL CDC SAP DOSI (Paris)***

***(SAP ECC6 MM WM)***

Amélioration du Core System pour les systèmes SAP des filiales l’Oréal et intégration avec le système SAP usine.

Adaptation du flux direct pour les usines sous-traitante de l’Oréal vers les filiales de distribution sans passer par un stock central.

*Avril 2014 à Avril 15 :* ***RENAULT***

***(SAP ECC6 PM MM SD)*** (Solution SAP ‘’PHF / SIMON’’)

Correspondant fonctionnel SAP ‘’ Pôle Nord Est ‘’ sur la partie Achat/Appro, gestion des stocks et distribution des pièces hors fabrication et gestion opérationnelle de la maintenance des moyens de production pour les 4 usines du Nord Est de la France (UGB / STA / MCA / SOVAB).

Animation et support des Key users et mise en place de bonnes pratiques pour les 4 usines,

Formation, maillage métier, définition et priorisation des évolutions souhaitées pour les 4 usines pour échange avec la MOE/MOA centrale.

*Août 2013 à Avril 2014 :* ***TEREOS (Lille)***

***(SAP ECC6 SD MM)***

Maintenance opérationnelle du système TEREOS sur les modules SD, MM et LE :

Contrat / programme de livraison / Commande client / expédition / transport/ facturation / ristournes

Flux EDI / Gestion de la détermination de prix, gestion des messages, gestion des crédits clients..

Évolution de la structure organisationnelle et des flux inter divisions.

Support utilisateurs auprès des services Gestion commerciale / logistique et comptabilité contrôle de gestion du groupe et des filiales IT / UK / ES / DE

Intervention ponctuelle pour assistance consultant SYRAL (Autre système SAP groupe sur SD MM)

*Octobre 2011 à Septembre 2013 :* ***Commerce BtoC Groupe 3 SUISSES INTERNATIONAL, Projet Vinci,***

***(Lille)***

***(SAP Retail ECC6- MAP BW-BIIP)***

AMOA Domaine Achat Appro, Tests et finalisation de solution, Formation sur la partie extrapolation, support post démarrage.

Focus sur un outil spécifique dans BW BIIP sur l’extrapolation du demandé et du retourné utilisé pour simulation et pour alimentation des prévisions de ventes dans ECC ; calcul des besoins basé sur prévisions de ventes.

Démarrage SAP le 01 juin 2012 : Assistance et correction.

Stabilisation de la solution et transfert de connaissance avec le nouvel intégrateur.

*Janvier 2011 à Octobre 2011 :* ***ARCELOR MITTAL / Projet ‘’ BOB ’’ (Paris Gand Dunkerque)***

***(AMOA en lien avec l'IT SAP SD  SAP BI IP, Gestion de projet)***

Conception générale et détaillée d’un outil décisionnel : ‘’ **B**alancing **O**der **B**ook ‘’ pour les équipes centrales de ‘’Demand Planning ‘’ outil connexe au processus ‘’**S**ales a**n**d **O**peration **P**lanning’’des usines de **F**lat **C**arbonne **E**urope. Aide à la décision pour transférer des volumes entre usines suivant des critères de faisabilités au sein des usines de **F**lat **C**arbonne **E**urope.

*Novembre 2010 à Septembre 2011 :* ***ARCELOR MITTAL / Projet ‘’APO Improvement’’ (Dunkerque)***

***(AMOA en lien avec IT SAP SD SAP APO SCM 4.10)***

Amélioration de la solution existante, mise en œuvre des demandes d’améliorations. (Optimisation Technique et Amélioration fonctionnelles)

Etude d'améliorations du workflow existant entre SAP SD and APO. (Création commande, Contrôle Allocation commercial, contrôle allocation usine, Confirmation usine de la date de livraison)

*Juin 2010 à Novembre 2010 :* ***ARCELOR MITTAL / Projet Allocation Management (Dunkerque – Gand)***

***(AMOA en lien avec IT SAP SD, APO DP, BI IP)***

Déploiement d’une solution Allocation Management pour 9 groupements d’usines de Flat Carbone Europe (France, Belgique, Allemagne et Espagne)

Intégration des prévisions de ventes dans un outil de contrôle des allocations usines de planification et de confirmation des délais au client.

(Intégration de Workbook BI IP dans un environnement SAP SD, APO DP et BW.)

*Mai 2010 :* ***SSII*** : Préparation et dispense de formation SAP Retail pour consultants SAP.

*Déc 09 à Avril 2010 :* ***LE PRINTEMPS / Projet Oscar (Paris) (SAP MM SD Retail – Formation Utilisateur)***

Formateur sur l'ensemble du périmètre ''Budget Offre'' et ''Appro Flux'' du projet OSCAR

Profils formés : Directeurs de marché /Chefs de produits, Acheteurs / Approvisionneurs / Responsable Collection..) Solution SAP Retail + MAP ( BI ) : Budget d'achat , élaboration du droit d'achat (OTB), ''OAPC'' , Commande ''d'implantation'' saisonnière , réapprovisionnement entrepôt Magasins , gestion des prix / conditions d'achat fournisseurs et RFA, gestion affiliés.

*Mai 08 à Novembre 09****: NORAUTO / Projet Cont@ct (Lille) (SAP MM LE SD Retail - EDI / ALE / IDocs)***

Formation SAP Retail ECC 6 pour projet Cont@ct vue générale SAP et fonctionnalités IS Retail dans le contexte SI NORAUTO.

Projet Titan Société ATYSE Groupe NORAUTO SAP Retail ECC6 (3 jours / semaine) (projet en Anglais)

Intégration d’un entrepôt espagnol sur la solution existante, intégration d’un WMS avec nouveau partenaire logistique ‘’FM logistic’’ et nouveau flux EDI Fournisseur Michelin. Démarrage Janvier 09.

Projet Contact, Suivi de la mise en œuvre opérationnelle : animation auprès des relais métiers pour la bonne appropriation de la solution et suivi de ses évolutions. (2 jours par semaine)

Février 09 à Novembre 09 :

Certification des états de gestion des marges BI (utilisation du BEX).

Intégration et mise en œuvre de la fonction **A**ccusé **R**éception **L**ivraison dans ‘’**L**ogistic **E**xcution’’

Intégration d’un partenaire EDI ‘’ Heppner ‘’ pour un nouvel entrepôt dans SAP pour le processus ‘Grand Import’.

Accompagnement des utilisateurs sur la période transitoire entre SI existant et solution Lot2.

Utilisation de RWD UPerform (SPP) pour réalisation de support en E-learning pour lot 2.

*Février à Mai 2008****: DANONE / Solution Thémis  / Danone Djurdjura (Alger) (Program Manager SAP)***

‘’Program Manager’’ équipe de 30 personnes entre consultants et key users locaux pour déploiement de la solution Thémis SAP sur les modules MM PP SD FI CO, pour Danone Djurdjura (Production et commercialisation de yaourts sur le territoire Algérien : usine en Kabylie, 3 dépôts : Annaba, Oran, Alger + Siège Alger) reprise du projet dans sa phase d’implémentation (fin de paramétrage formation, simulation, préparation go live, assistance démarrage et transition en mode opérationnel groupe)

*Mai 2007 à Janvier 2008 :* ***GAZ DE FRANCE / GrDF (Paris) (AMOA SAP)***

Assistance à maîtrise d’ouvrage auprès des domaines métiers utilisateurs des nouvelles solutions issues des projets du **P**rogramme **G**estion **F**inance. Organisation du support, suivi et gestion des évolutions, animation transversale des métiers utilisateurs et coordination avec la MOE groupe.

Solution SAP déployée (FI CO PS IM FI-AA MM SD HR) + publication BW BO.

*Mai 2005 à Avril 2007 :* ***GAZ DE FRANCE / Direction des Grandes Infrastructures (Saint Ouen) /*** CSI pôle tertiaire pour DGI-GRTgaz ***(AMOA SAP)***

Assistance à Maîtrise d’ouvrage auprès des **D**irection **G**randes **I**nfrastructures et **R**éseaux **T**ransport Gaz pour les améliorations de l’utilisation du système SAP sur les modules MMWM SD PM FI CO PS, et publication (BW et BO)

* lien entre directions clientes (DGI et GRTgaz) et pôle RAPSODIE, MOE SAP, pour l’ensemble du groupe Gaz de France
* organisation de la MOA pour l’amélioration de l’utilisation de la solution SAP
* Animation des comités opérationnels SAP
* Participation à la mise en application de la convention Rapsodie
* conduite des projets autour des évolutions de la solution :
* CARAIBES POG pour DGI Services Centraux ( SEM BPS et BO )
* Réorganisation DGI 2010 , Transverse DGI domaine RH / Gestion Compta / Logistique
* Projet Achat (Workflow MM de validation commande d'achat avec intégration SAP- Lotus Notes )
* Reprise des habilitations SAP via wokflow de validation

*Février2005 à Avril 2005****:IBM Projet interne :***

Contribution sur projet interne, ajustement des systèmes suite à changement d'organisation IBM EMEA : communication & paramétrage.

*Octobre 2001 à Janvier 2005 :* ***FRANçAISE DE MECANIQUE / PSA / RENAULT*** *(Fabrication de moteur pour l’industrie automobile) /* Projet NSI :

Ré organisation de la Française de Mécanique en pôle industriel, assistance au déploiement des systèmes d’informations des maisons mères dans les pôles industriels PSA et Renault et intégration avec le pôle ‘’ressources communes’’ de la FM (Movex & HR)

*-Pôle Renault de Mai 2004 à Janvier 2005 :* ***(SAP MM PM )***

Déploiement des systèmes d'informations Renault pour la maintenance corrective et préventive des moyens de production du pôle Renault de la Française de mécanique. Coordination entre MOE Renault et MOA FM Pôle Renault. Déploiement **SAP PM MM**, reprise, conduite du changement, formation, assistance.

*-Pôle PSA de Octobre 2001 à Avril 2004 :*

Déploiement d'applications PSA concernant la maintenance des moyens de production, les achats l'approvisionnement le stockage et la distribution de produits hors fabrication puis pour la partie logistique des applications flux constituants, achat, approvisionnement, stockage et distribution des pièces séries pour le Pôle PSA de la FM. Intégration en gestion et en comptabilité et intégration avec le pôle ressources communes de la FM et des maisons mères.

Analyse de l'existant, mode de fonctionnement par métiers, conception, réalisation, conduite du changement, coordination entre MOE PSA et MOA FM, formation, assistance au démarrage.

*Juin 2001 à Octobre 2001 :* ***LINVOSGES*** *(VPC)*Projet GénériX HRC

Mise en oeuvre de GénériX sur la partie gestion Commerciale pour l’activité Hôtel Restauration Collectivité de Linvosges

*Janvier 2001 à Mai 2001 :* **CFNR** *(Transport Fluviale)*Projet EnsembleSAP R/3 **( SAP MM )**

Finalisation de la conception détaillée, du paramétrage et des tests du projet conteneurs

Adaptation du ‘’Core system’’ Conteneur pour les métiers ‘’barging’’ et manutention.

*Mai 2000 à Décembre 2000 :* ***TRUFFAUT***(Diributeur Jardinerie)Projet Performance  **( SAP MM SD Retail )**

Formation des utilisateurs en magasins et en centrale:

Processus couvert : Référencement magasin, approvisionnement, réception - gestion des stocks, Contrôle Facture, Gestion Client et contremarque.

*Juin 1999 à mars 2000 :* ***BOULANGER****(Distributeur électroménager)* Projet RADAR **( SAP MM SD Retail )**

- Pré étude : choix d’un ERP : adéquation des besoins à SAP Retail

- Conception générale : refonte de l’organisation Boulanger (articles et services), référentiel article, hiérarchie groupe de marchandises, référencement article, détermination du prix.

*Octobre 1998 à mai 1999 :* ***DECATHLON****(Distributeur / fabricant d’articles de sports loisirs)*Projet BACKBONEAL **( SAP MM Retail )**

(Utilisation méthode ASAP) Animation d’ateliers et rédaction conception détaillée : classification article, gestion de la gamme, procédure de référencement article, remises de fin d’année fournisseur, analyse de spécifiques, paramétrage et test unitaire, rédaction des fiches de paramétrage.

*Juillet 1998 à octobre 1998 :* ***SANOFI (Industrie pharmaceutique)***Projet MARS **(SAP MM)**

Conception générale partie Achat Logistique Stock

- Animation d’atelier, Règle de gestion/Adéquation SAP,

- Fiche de spécifications détaillées domaines processus achat stockés et négoce.

*Février 1998 à mai 1998 :* ***ELF ATOCHEM AGRI****(Industrie Chimique)* Projet ANAIS **(SAP MM)**

* Mise en oeuvre MM dans le cadre d’un déploiement Europe : Espagne, Italie, Hollande :Reprise du paramétrage France et adaptation aux spécificités des filiales
* Processus Achat et gestion des stocks
* Intégration MM/FI.

*Mai 1997 à janvier 1998 :* ***EDF GDF SERVICES***Projet A.F.C **(SAP MM)**

- Mise en place de l’organisation des processus d’approvisionnements,

- Analyse détaillée des référentiels fournisseurs, articles, contrats cadre, Système d’Information Achat

* Réalisation du paramétrage des référentiels, spécifications de reprise des données.

|  |
| --- |
| **FORMATION** |

Mai 2009 : RWD uPerform ( SPP )

Décembre 2004 : Formation SAP R/3 MM delta version 4.0B à 4.7 ( IBM )

Décembre 2000 : Formation au management de projet (PMF IBM)

Décembre 1998 : Formation Méthode ASAP (SAP)

Août 1998 : Formation SAP Retail (SAP Allemagne)

Mars 1997 : Formation SAP Material Management et Méthode d’implémentation IBM/SAP Centre international de formation La Hulpe Belgique.

1995 : Chargé d’affaires en Informatique ESIC-ESSICA (Ecole de Commerce Bordeaux)

1993 First Certificate of Cambridge in English (10 mois à Londres)

Langue : Anglais courant

|  |
| --- |
| **AUTRES** |
|  |

Membre actif de l'association ISAP Nord : regroupement de consultants SAP indépendants

<http://www.federation-isap.com/>